

#### Chers donateurs, commanditaires et participants à nos événements

La publication de notre rapport annuel est l'occasion idéale pour nous de faire le point avec vous. L'année 2024 restera gravée dans nos mémoires : nous avons battu tous nos records en matière de collecte de fonds, célébré le 50e anniversaire du CHEO et de la Fondation CHEO, et lancé notre campagne nationale de marketing : Les enfants aujourd'hui.

Cette campagne de collecte de fonds de 220 M\$ est la plus importante de l'histoire de la Fondation CHEO, et elle aura un impact considérable sur les enfants, les adolescents et les familles de notre région et au-delà.

Au cours des dernières décennies, le nombre et la complexité des problèmes de santé pédiatriques ont considérablement augmenté. Les enfants attendent beaucoup trop longtemps pour recevoir des soins, et cela n'est pas acceptable. Grâce au soutien de notre communauté bienveillante, un nouveau centre de traitement intégré sera construit et le campus existant fera l'objet de travaux de rénovation et de redéveloppement indispensables. Nous tous, dans cette région, avons pris conscience de l'importance du CHEO dans notre communauté. J'ai moi-même été soigné au CHEO, tout comme mes enfants. Je constate qu'il ne me faut pas longtemps pour découvrir un lien avec le CHEO chez les personnes que je rencontre, que ce soit elles-mêmes, un membre de leur famille, un voisin, un collègue ou un ami. Il en va de même pour les donateurs. Les raisons qui les poussent à donner peuvent être personnelles ou motivées par le désir d'aider les plus fragiles d'entre nous. J'aimerais que tous les donateurs puissent voir l'impact significatif de leurs contributions. Lorsque les enfants franchissent les portes du CHEO, presque tous les aspects de leurs soins et de leur traitement – l'équipement, les programmes, la recherche derrière les diagnostics et les traitements – sont financés ou améliorés grâce à votre générosité, votre participation à des événements et vos dons individuels. Le soutien de la communauté rend tout possible au CHEO. Les familles qui comptent sur le CHEO ressentent chaque jour l'impact de votre gentillesse et de votre générosité.

Nous vous invitons à lire ce rapport annuel. Il vous donnera un aperçu de ce que vous avez aidé à accomplir cette année. Votre confiance en notre mission nous apporte non seulement un soutien financier essentiel, mais elle nous inspire également à travailler encore plus dur. Nous sommes impatients de partager avec vous chaque étape du chemin qui nous mènera vers l'avenir que nous devons construire. Merci de nous accompagner, merci de faire partie de l'équipe CHEO.

Merci de votre intérêt!

Cordialement.

Steve Read Président-directeur général Fondation du CHEO





# Table des matières

Le 50 <sup>e</sup> anniversaire du CHEO	4
CHEO's objectives for the next decade	5
Se transformer pour répondre aux besoins des enfants d'aujourd'hui	6
Jn premier aperçu de la salle d'imagerie par résonance magnétique (IRM) récemment rénovée du CHEO	7
ThinkRare et l'intelligence artificielle	8
Éliminer les barrières de communication	9
Jn environnement sécurisé pour les enfants de Roger Neilson, soins palliatifs pour enfants	10
Soutenir les familles dans le besoin	11
Thérapie comportementale dialectique	12
Membres du Conseil d'administration	13
Charte des droits des donateurs	14
États financiers	15

#### Le 50<sup>e</sup> anniversaire du CHEO

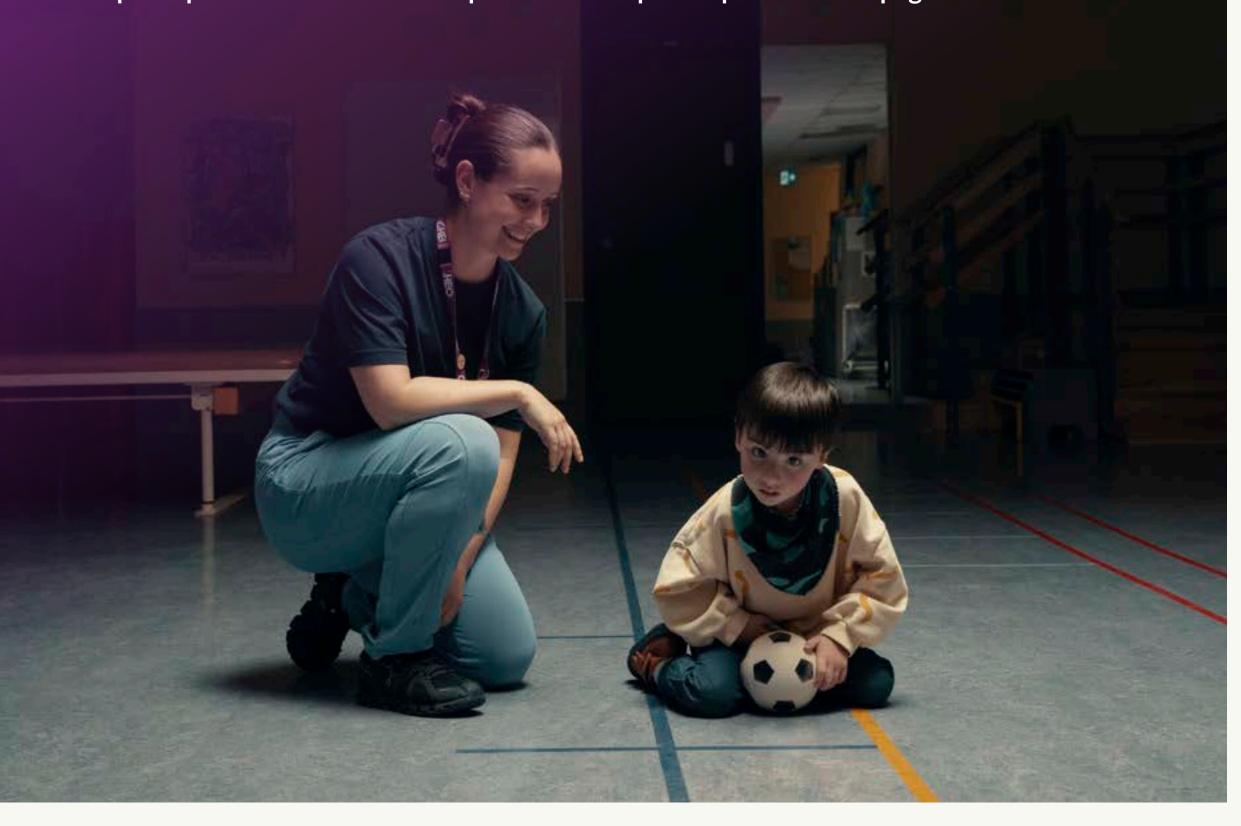
Nous avons franchi une étape importante lorsque le CHEO a célébré le 50e anniversaire de son ouverture en mai 1974. L'idée du CHEO est née dans les années 1960, lorsqu'un groupe de mères et de grands-mères s'est mobilisé pour demander un centre pédiatrique dans la région. Au cours des cinquante dernières années, la Fondation du CHEO a aidé le CHEO à offrir des services médicaux de pointe adaptés aux besoins uniques des enfants, des examens de routine aux chirurgies vitales. Tout au long de son histoire, le CHEO a été un chef de file des soins de santé pédiatriques, pionnier dans les traitements révolutionnaires et les progrès de la recherche médicale, et grâce au soutien de notre communauté, il continue de croître.

Depuis 1974, notre population a augmenté, notre offre de services s'est développée et notre territoire de servitude s'est élargie. Aujourd'hui, le CHEO accueille plus de 700 000 visites par an et travaille en partenariat avec des milliers d'organisations et de professionnels de la santé. Alors que la Fondation CHEO se tourne vers l'avenir, nous restons déterminés à soutenir le CHEO dans la prestation de soins exceptionnels aux enfants et aux familles. Grâce à la générosité continue de notre communauté, le CHEO continuera à faire une différence profonde et durable dans la vie d'innombrables enfants pour les générations à venir.



## 

Que le CHEO crée des espaces améliorés ou exploite la puissance des données et de l'intelligence artificielle pour relever les défis persistants en matière de soins de santé, l'objectif demeure le même : aider les enfants et les jeunes à vivre une vie plus saine et plus épanouissante. En savoir plus sur notre plus importante campagne à vie.



## Les objectifs du CHEO pour la prochaine décennie

Les temps ont changé pour la santé des enfants et il est de plus en plus évident que la façon dont nous prenons soin des enfants doit également changer. Depuis son ouverture, le CHEO est un chef de file dans l'amélioration de la vie des enfants et des jeunes. Au cours des dix prochaines années, le CHEO se transformera, innovera et se développera pour répondre aux besoins changeants des enfants d'aujourd'hui et de demain. Pour concrétiser cette vision, la Fondation du CHEO a lancé Les enfants aujourd'hui, une campagne de financement visant à amasser 220 millions de dollars.

Les objectifs du CHEO pour la prochaine décennie sont les suivants :

- Redévelopper et améliorer les installations de santé mentale pour faire face à la crise croissante de la santé mentale dans notre région;
- Développer des domaines essentiels tels que le service des urgences, l'imagerie médicale et la pharmacie;
- Améliorer les capacités de diagnostic, relocaliser le dépistage néonatal et faciliter la recherche de pointe grâce à la mise en place de laboratoires de pointe;
- Rénover les salles d'opération pour s'adapter aux dernières techniques chirurgicales;
- Moderniser les installations de recherche pour améliorer les résultats des soins pédiatriques.

Le centre de traitements intégrés du CHEO, dont l'achèvement est prévu en 2028, offrira une approche améliorée des soins grâce à un nouveau modèle créé ensemble par les cliniciens et les patients.



## Se transformer pour répondre aux besoins des enfants d'aujourd'hui

Les besoins des enfants et des adolescents en matière de santé ont considérablement évolué au cours des 50 dernières années. C'est pourquoi le CHEO prévoit construire de nouveaux bâtiments, réaménager les espaces et intégrer de nouvelles innovations et technologies. Le centre de traitements intégrés du CHEO améliorera les soins et facilitera l'accès aux services pour les enfants et les adolescents ayant des besoins médicaux, de développement, de comportement ou de santé mentale complexes.

Le nouveau bâtiment de six étages sera situé sur le campus principal du CHEO et sera relié à l'hôpital principal par une passerelle. Le CHEO est conscient des défis auxquels sont confrontées les familles ayant des enfants et des jeunes ayant des besoins complexes. Le nouveau centre de traitement intégré fournira tout ce dont les familles ont besoin dans un lieu centralisé et reliera les programmes et les services entre eux, afin que les familles puissent bénéficier de soins intégrés et continus.

#### Parmi les points forts de ce bâtiment de 220 000 pieds carrés, on peut citer :

- Un espace clinique polyvalent;
- Une salle de rééducation en physiothérapie;
- Une extension des cliniques de santé mentale;
- Un espace polyvalent intérieur et extérieur;
- Un espace pour les enfants et les jeunes ayant des besoins émotionnels complexes;
- Des salles de soins ultramodernes;
- Une technologie de pointe pour permettre les soins virtuels;
- Un soutien aux familles et des espaces communautaires;
- Un nouveau stationnement étagé (complété en avril 2025).



# Un premier aperçu de la salle d'imagerie par résonance magnétique (IRM) récemment rénovée du CHEO

La salle d'IRM du CHEO, récemment rénovée, est maintenant opérationnelle. Elle offre un nouveau décor, un espace amélioré pour une meilleure expérience des patients et des temps d'attente réduits. La salle abrite également un nouvel aimant IRM GE SIGNA Artist Evo, qui permet un diagnostic plus précis et plus rapide, en tirant parti d'une nouvelle technologie innovante d'apprentissage profond par intelligence artificielle qui capte des images à plus haute résolution.

Les technologues en IRM peuvent désormais réaliser la plupart des examens beaucoup plus rapidement, ce qui améliorera l'expérience des enfants anxieux à l'idée de passer une IRM et permettra également à l'équipe de voir plus d'enfants.

Financé par la générosité des donateurs, le nouvel appareil d'IRM permettra également de gagner du temps pour les cas plus complexes nécessitant un scan de la tête. Un nouveau type de scanneur, dont la procédure dure quatre minutes, permet de créer six images différentes, ce qui nécessitait auparavant six scans différents d'une durée de deux à cinq minutes chacun.

Depuis un an et demi, l'équipe d'IRM a travaillé fort pour mettre en œuvre des stratégies innovantes afin de réduire de moitié la durée de l'attente, réduisant cette attente de 18 à neuf mois pour les enfants qui ont besoin d'une anesthésie générale pour passer une IRM.

L'IRM dispose également d'un type d'imagerie appelé « zéro TE » qui ressemble beaucoup aux images des tomodensitométries. Cela signifie que le CHEO peut remplacer certaines tomodensitométries par des IRM afin de réduire les radiations pour les patients.

La nouvelle salle d'IRM s'inscrit dans le cadre d'une transformation et d'une modernisation globales du campus du CHEO, grâce à un financement généreux de la communauté.

## ThinkRare et l'intelligence artificielle

Les chercheurs du CHEO ont récemment exploité la puissance de l'intelligence artificielle (IA) pour développer un algorithme de recherche révolutionnaire qui identifie les enfants et les jeunes susceptibles de souffrir d'une maladie génétique rare non diagnostiquée et les oriente vers des tests génétiques, mettant ainsi fin à leur recherche de diagnostic.

ThinkRare est né de ce travail et change déjà l'avenir de certains patients du CHEO. « L'algorithme ThinkRare nous permet d'aider les familles à trouver des réponses et à obtenir plus rapidement les soins et le soutien dont elles ont besoin », a déclaré Dre Kym Boycott, scientifique principale à l'Institut de recherche du CHEO et chef du service de génétique du CHEO. « Cet algorithme change la donne. En utilisant l'IA pour parcourir le dossier de santé électronique du CHEO en fonction de critères définis, ThinkRare peut identifier avec précision les enfants qui pourraient être atteints d'une maladie génétique rare non diagnostiquée et les orienter vers notre clinique, ce qui n'aurait peut-être jamais été possible sans elle. » Depuis son lancement, l'algorithme ThinkRare a permis d'identifier sept patients atteints de maladies génétiques rares, ce qui a permis d'améliorer la prise en charge médicale et l'accès aux ressources. Cet exploit incroyable n'aurait pas été possible sans la création de l'équipe d'informatique des données et de l'infrastructure de l'Institut de recherche du CHEO, mise en œuvre grâce au financement de donateurs.





### Éliminer les barrières de la communication

Avec l'augmentation du nombre de nouveaux arrivants au Canada, la population des familles que le CHEO soutient devient de plus en plus diversifiée. Beaucoup de ces familles n'ont ni l'anglais ni le français comme langue maternelle, ce qui peut poser des difficultés lors de la communication avec leur équipe de soins. Les fonds des donateurs ont contribué à réduire ces obstacles en couvrant les frais de traduction des dossiers médicaux et des ressources linguistiques pour les familles. Parmi les documents que le financement communautaire a permis de traduire, on peut citer les certificats de diagnostic en mandarin, les questions de l'enquête sur l'expérience des patients en arabe, les résumés de sortie des patients en swahili et les guides de planification des repas pour les troubles alimentaires en espagnol.

Merci de veiller à ce que les familles reçoivent les informations médicales dans leur langue préférée, ce qui réduit les risques pour la sécurité et améliore leur expérience globale du système de santé.



## Un environnement sécurisé pour les enfants de Roger Neilson, soins palliatifs pour enfants

La prise en charge des jeunes atteints de maladies limitant l'espérance de vie nécessite des équipements spécialisés pour les aider dans de nombreux aspects de la vie quotidienne. Le sommeil n'est qu'un exemple de besoin physique essentiel qui peut être satisfait à l'aide d'équipement spécialement conçu à cet effet, comme les lits à mailles adaptifs.

Ces lits offrent un endroit confortable pour dormir tout en assurant un environnement sûr et sécurisé qui maintient les enfants en place. Même lorsqu'ils roulent ou donnent des coups de pied, le matériau en maille robuste les protège tout en assurant une bonne ventilation et une bonne visibilité.

Le confort et la sécurité sont les éléments les plus importants pour les enfants et les jeunes qui séjournent à Roger Neilson, soins palliatifs pour enfants. Grâce aux donateurs qui ont financé l'achat de ces lits spécialisés, les enfants peuvent faire de plus beaux rêves alors que le personnel médical demeure l'esprit tranquille.

#### Soutenir les familles dans le besoin

Le personnel du CHEO cherche des moyens de combler les lacunes critiques par le biais de l'aide familiale, afin que les parents puissent être le principal soutien de leur enfant sans avoir à faire face à des pressions financières insurmontables. Le besoin d'aide n'a cessé de croître ces dernières années en raison de l'augmentation du coût de la vie et du nombre élevé de familles qui ont du mal à subvenir à leurs besoins de base.

En 2024, un total de 75 familles ont reçu une aide sous forme d'équipements spécialisés variés tels que des lève-personnes portables, des sièges adaptés et des pièces de fauteuils roulants, des cartes-cadeaux pour aider les familles à faire face à l'augmentation du coût de la nourriture, et des bons de taxi pour leur permettre de se rendre à leurs rendez-vous. Le montant type de l'aide financière varie de 200 à 500 dollars par famille pour l'équipement spécialisé, de 50 dollars par famille pour les cartes-cadeaux alimentaires et de plusieurs bons de taxi par famille pour les rendez-vous. Ces exemples ne sont que quelques-unes des façons dont votre argent a permis d'apporter une aide tangible et généreuse aux familles du CHEO dans leurs moments les plus difficiles.





#### Thérapie comportementale dialectique

Le service des urgences du CHEO a constaté une augmentation dramatique du nombre d'enfants et d'adolescents présentant des idées suicidaires et ayant fait des tentatives de suicide. En réponse à cette situation, les experts en santé mentale ont souvent recours à la thérapie comportementale dialectique (TCD) pour améliorer les soins et la prestation de services aux enfants présentant des risques de troubles mentaux ou en étant aux premiers stades. Le programme DBT aide à répondre aux besoins des adolescents qui ont des difficultés à réguler leurs émotions, ce qui entraîne des idées suicidaires chroniques ou répétées, des automutilations, des conflits familiaux et des problèmes scolaires.

En 2024, le programme a permis de prendre en charge 52 patients. Dans le cadre de la TCD, les jeunes apprennent à s'accepter sans jugement. En même temps, ils sont encouragés à trouver des approches pour modifier leurs comportements problématiques de manière à se rapprocher de leurs objectifs ultimes. Cette thérapie comprend une formation pour les parents et les membres de la famille. Dans le cadre de la TCD, les jeunes acquièrent de nombreuses compétences pour les aider à gérer leurs réactions émotionnelles intenses, notamment la pleine conscience, l'efficacité interpersonnelle, la tolérance à la détresse et la régulation émotionnelle.

L'année dernière, CHEO a mis à l'essai un nouveau groupe de jeunes diplômés en TCD. L'objectif du groupe était d'inciter les participants non seulement à être des utilisateurs de services, mais aussi à contribuer à leur prestation. Les recherches suggèrent que les groupes de maintien sont un excellent moyen de promouvoir l'utilisation efficace des compétences en TCD pour ceux qui participent activement à une thérapie de groupe en TCD ainsi que pour ceux qui ont terminé le programme.

### Membres du Conseil d'administration

**Ainsley Malhotra**Président du Conseil

James McKellar Vice-président

Ross Hunt Ancienne présidente

Charles-Antoine Rozon Trésorière et secrétaire

Angela Singhal Directrice

**Antonia Betts**Directrice

**Anver Malam**Directeur

Jessica Sheridan
Directrice

Julie Lupinacci
Directrice

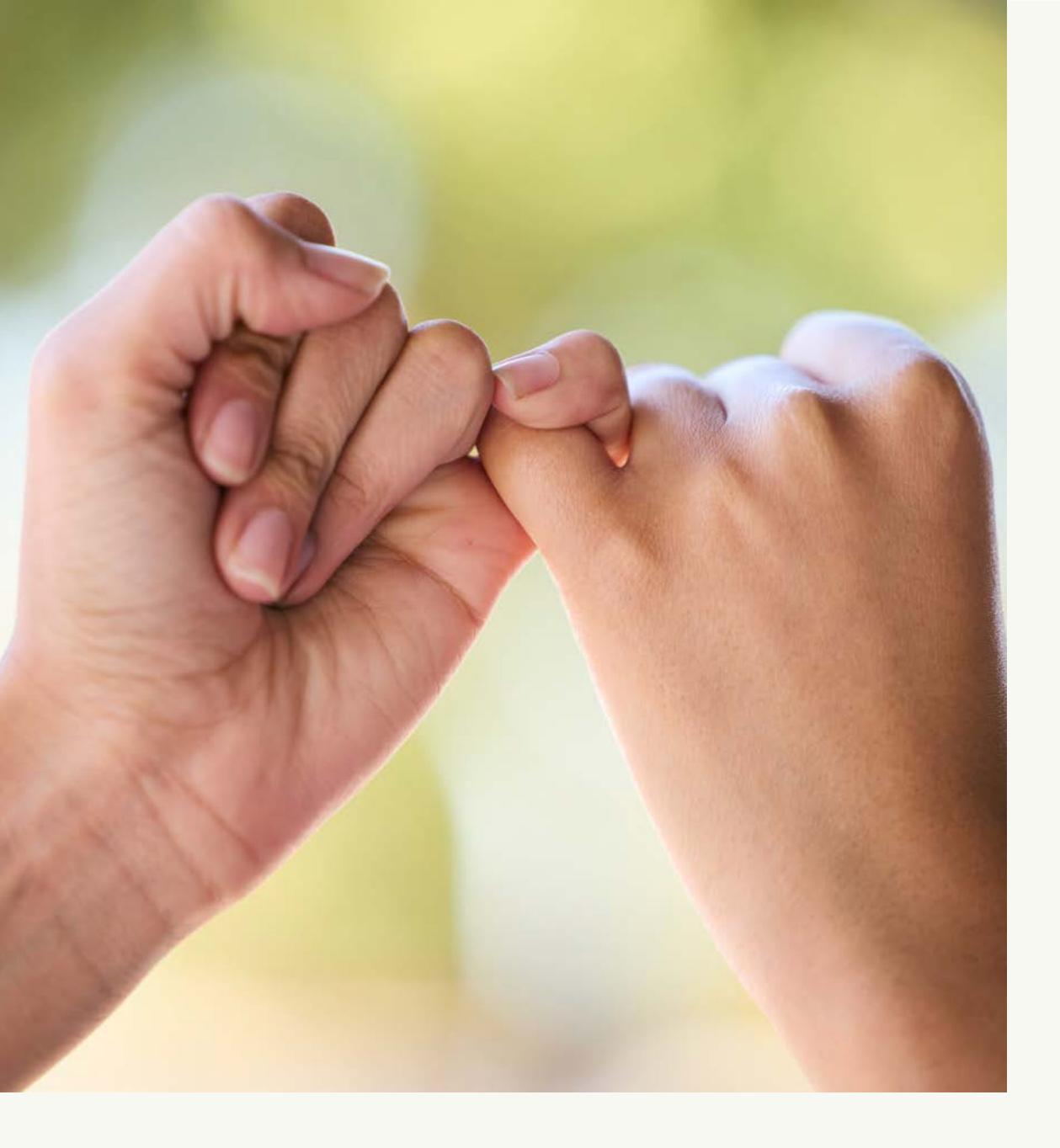
Karen Sparks
Directrice

Mike Mount
Directeur

Roxanne Bouchard
Directrice

**Terry Ludlow**Directeur



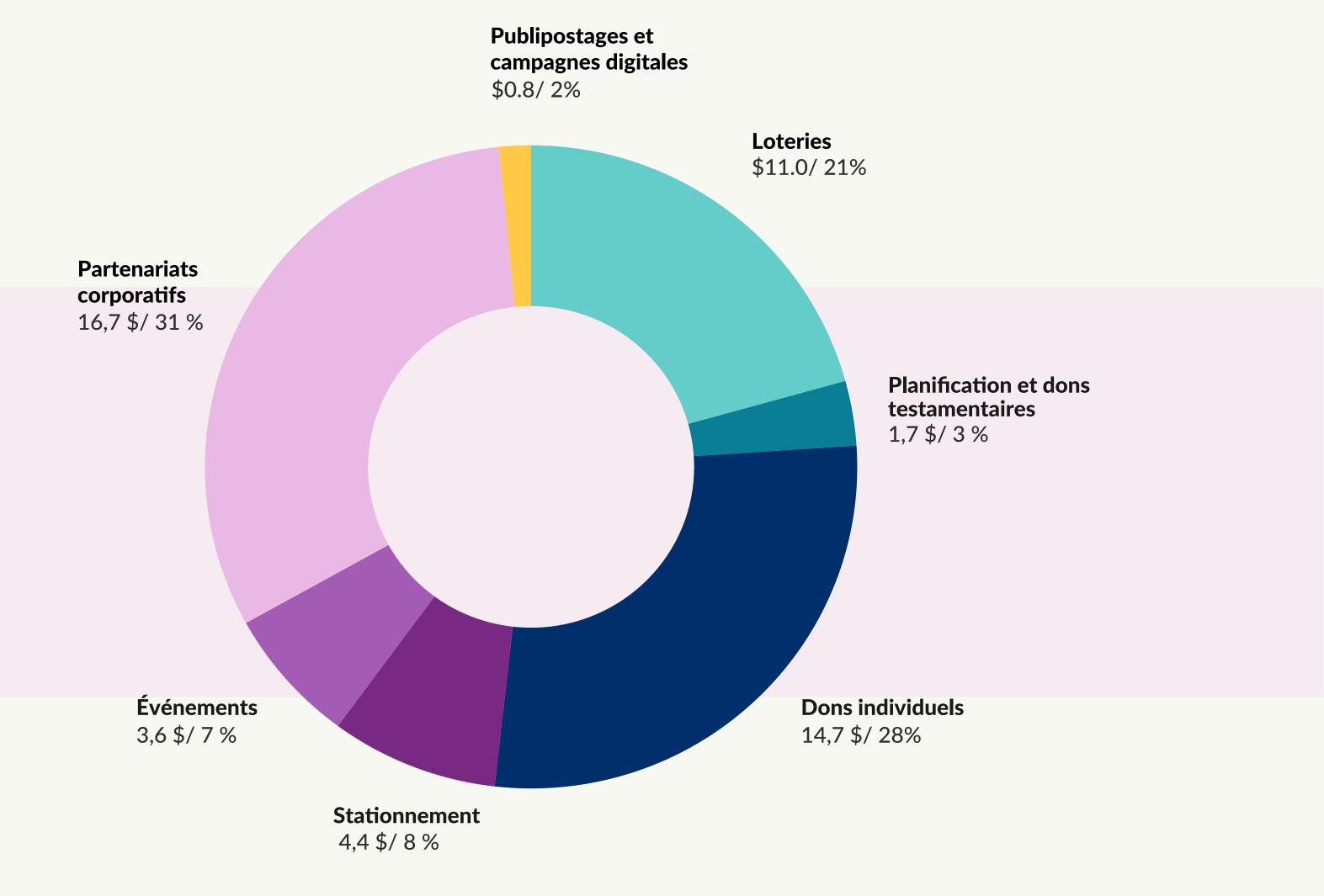


#### Charte des droits des donateurs

- Être informé(e) de la **mission** de la Fondation CHEO, de l'utilisation prévue des ressources données et de la capacité à utiliser **efficacement** les dons aux fins prévues;
- Être informé(e) de l'identité des membres du **Conseil d'administration** de la Fondation CHEO et s'attendre à ce que celui-ci fasse preuve de prudence dans l'exercice de ses **responsabilités de gestion**;
- Avoir accès aux derniers états financiers de la Fondation du CHEO;
- Être assuré(e) que ses **dons** seront utilisés aux fins pour lesquelles ils ont été faits et recevoir la **reconnaissance et la gratitude appropriées**;
- Être assuré(e) que les informations relatives à ses dons seront traitées avec **respect** et **confidentialité**, dans la mesure requise par la loi;
- S'attendre à ce que toutes les relations avec les personnes représentant des organisations qui intéressent le donateur soient de nature **professionnelle**;
- Être informé(e) si les personnes sollicitant des dons sont des bénévoles, des employés de la Fondation CHEO ou des solliciteurs engagés;
- Avoir la possibilité de faire supprimer leur nom des listes de diffusion;
- Se sentir libres de poser des questions lorsqu'ils font un don et recevoir des **réponses rapides**, **sincères et directes**.

#### **États financiers**

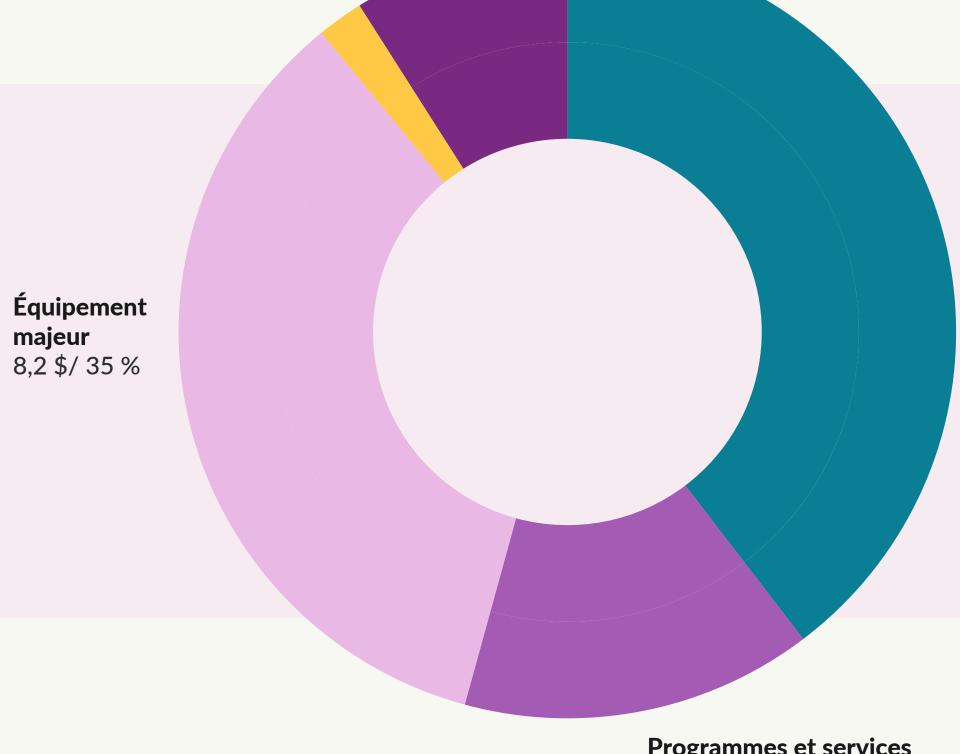
## Sources de revenus (en millions)





### Investissement dans la santé des enfants

Subventions et activité caritative (in millions)



Soutien à la campagne

de redéveloppement

2,1 \$/ 9 %

**Dons d'articles** 

0,5 \$/ 2 %

Subventions et programmes de recherche 9,3 \$/ 39 %

Programmes et services 3,5 \$/ 15 %